

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รอบ 12 เดือน)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง และมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยนำโครงการกิจกรรมภายใน แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) และความเสี่ยงอื่นๆ ตามภารกิจของแต่ละหน่วยงานนำมาวิเคราะห์ รวบรวม และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และได้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบผลการดำเนินการและความสามารถจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ หากผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมีความเสี่ยงคงเหลือ หน่วยงานควรปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น เหมาะสม ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นให้เกิดผลสำเร็จตามภารกิจแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2568) และตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน โดยให้ผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแบบรายงานการติดตาม ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และได้รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลตามแบบรายงานฯ และมีการประเมินความเสี่ยง ดังนี้

การประเมินความเสี่ยง เป็นการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการคาดคะเนโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และประเมินว่าความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นมีความรุนแรงอยู่ในระดับใด

การประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

1) โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง โดยพิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยงเป็น 5 ระดับ คือ 1 = ต่ำมาก , 2 = ต่ำ , 3 = ปานกลาง , 4 = สูง , 5 = สูงมาก โดยเลือกเกณฑ์ประเมินอย่างใดอย่างหนึ่ง ให้เหมาะสมกับประเภทความเสี่ยง

2) ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน การเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น โดยมีเกณฑ์พิจารณาความเสี่ยงแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ 1 = ต่ำมาก , 2 = ต่ำ , 3 = ปานกลาง , 4 = สูง , 5 = สูงมาก

3) ระดับความเสี่ยง (Level of Risk) เป็นการจัดลำดับความรุนแรงที่มีผลกระทบต่อภารกิจ/แผนงาน/โครงการ และนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อหาระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) x ผลกระทบ (Impact) แบ่งเป็นระดับความเสี่ยง ดังนี้

ค่าคะแนน 1 – 4 ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)

ค่าคะแนน 5 – 9 ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)

ค่าคะแนน 10 – 15 ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)

ค่าคะแนน 16 – 25 ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)

ตารางที่ 1 เกณฑ์การประเมินด้านโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย
2	ต่ำ	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง
3	ปานกลาง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง
4	สูง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
5	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง

ตารางที่ 2 เกณฑ์การประเมินด้านผลกระทบ (Impact)

ระดับ Impact Level (I)	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
2	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างยิ่ง

ตารางที่ 3 ระดับความเสี่ยง

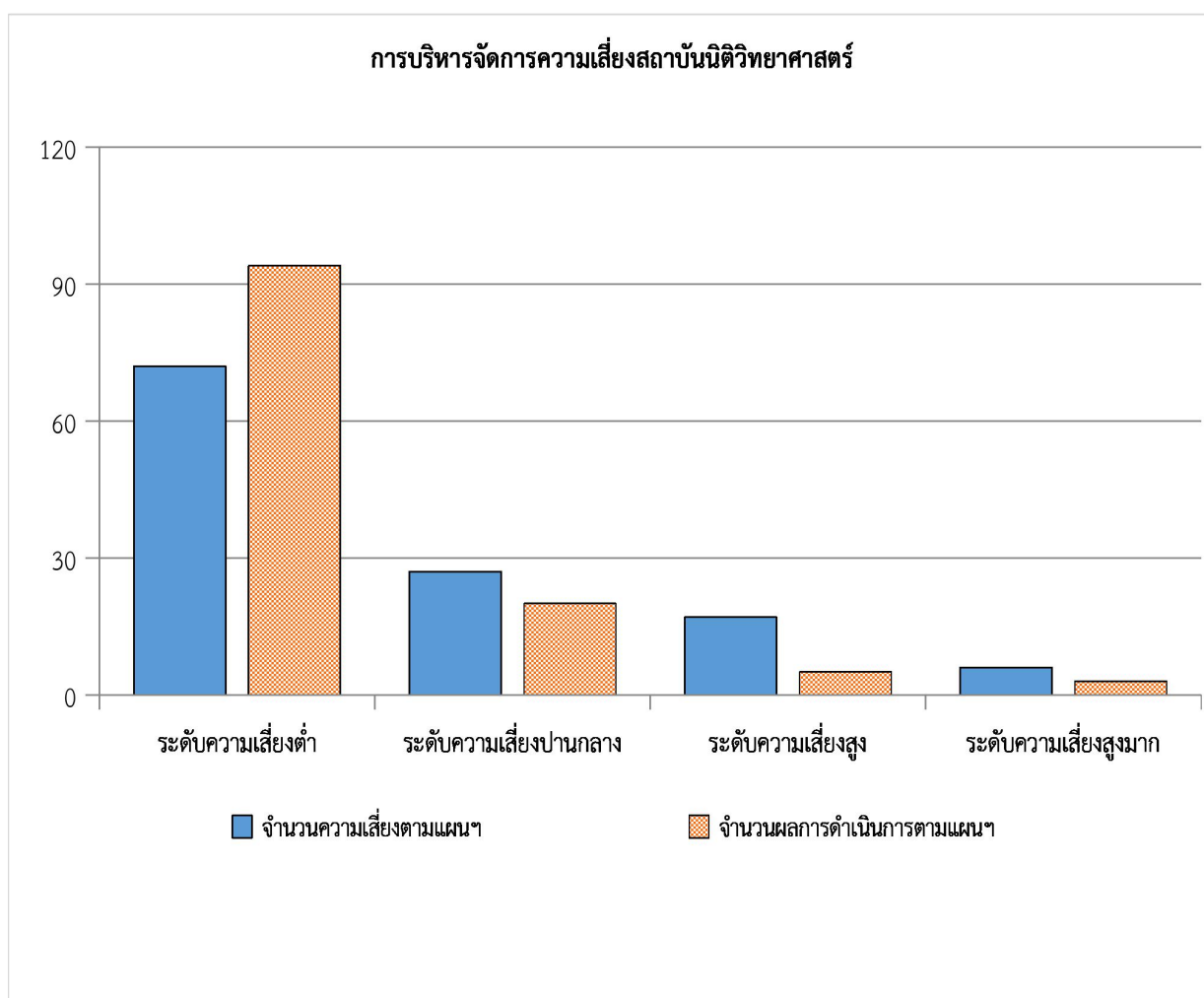
ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ผลกระทบที่เกิดขึ้น (I)		
ค่าความเสี่ยง (L x I)	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
1 - 4	ความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
5 - 9	ความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	อยู่ในระดับที่พอรับได้ แต่ยังคงควบคุม เพื่อป้องกัน ไม่ให้มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น
10 - 15	ความเสี่ยงสูง (High : H)	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
16 - 25	ความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการ ความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ผลกระทบที่เกิดขึ้น (Impact : I)	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L)						

สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 1 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแบ่งระดับความเสี่ยงและจำนวนความเสี่ยงตามแผนงานโครงการ/กิจกรรมของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ระดับความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยง	
	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ค่าคะแนน 1 – 4 ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low : L)	72	94
ค่าคะแนน 5 – 9 ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium : M)	27	20
ค่าคะแนน 10 – 15 ระดับความเสี่ยงสูง (High : H)	17	5
ค่าคะแนน 16 – 25 ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme : E)	6	3
รวม	122	122



ตารางที่ 2 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก (คะแนน 16 – 25) และสูง (คะแนน 10 – 15) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบ
1	โครงการพัฒนาการจัดทำร่างแผนที่และการถ่ายภาพในมุมสูงโดยใช้เทคโนโลยีโดรน <u>กิจกรรม</u> การสร้าง ความรู้ความเข้าใจในการถ่ายภาพทางอากาศยานโดยอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) Aerial Photography by Drone	1. ผู้บังคับอากาศยาน ไร้คนขับ (นักบินโดรน) ไม่มีประสบการณ์ในการบังคับอากาศยานไร้คนขับทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการใช้งานอากาศยานไร้คนขับ	สูงมาก (25)	สูงมาก (25)	1. จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการบังคับอากาศยานไร้คนขับในแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 2. ทำประกันภัยสำหรับคุ้มครองความเสียหายต่อตัวอากาศยาน, ร่างกาย, ชีวิต และทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหายจากอากาศยานไร้คนขับ	กลุ่มปฏิบัติการทางนิติวิทยาศาสตร์ (ส่วนกลาง) กองปฏิบัติการพิเศษทางนิติวิทยาศาสตร์
2	การพัฒนาระบบมาตรฐานและศักยภาพผู้ตรวจ	ยังไม่เข้าสู่ระบบมาตรฐาน ISO 9001 และระบบรายงานใน FSSC ของกลุ่มงานยังใช้ร่วมกับกลุ่ม CSI	สูงมาก (25)	สูงมาก (25)	จัดทำระเบียบการปฏิบัติ คู่มือการปฏิบัติ และเอกสารคุณภาพของกลุ่มงาน ตามระบบมาตรฐานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ขอบุคลากรจากกลุ่มงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบ TR	ศูนย์นิติวิทยาศาสตร์ จรรยาบรรณประเทศไทย
3	โครงการสายสืบสิ่ง	ปัญหาเกี่ยวกับขั้นตอน กระบวนการในการดำเนินงานเกี่ยวกับตัวอย่างส่งตรวจ	สูงมาก (20)	สูง (12)	วางแผนขอรับงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	กองสารพันธุกรรม

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยั่งยืน	หน่วยงานรับผิดชอบ
4	โครงการตรวจหาความถนัดด้วยการบ่งชี้ทางพันธุกรรม DNA Talent	ความเสี่ยงต่อการรับรู้และเข้าถึงข้อมูลที่มีความอ่อนไหว	สูงมาก (16)	สูงมาก (16)	นำเสนอโครงการใหม่ที่ตอบประเด็นปัญหาด้านอื่นที่เป็นภารกิจตาม พ.ร.บ. การให้บริการ	กองสารพันธุกรรม
5	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการขยายงาน การข่าวคดีอาชญากรรม และการให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้	มีความขึ้นสูงบริเวณ สำนักงาน มีผลกระทบกับชุดเก็บสารพันธุกรรม ทำให้เกิดเชื้อราซึ่งมีผลกระทบต่อ การตรวจพิสูจน์	สูงมาก (16)	ต่ำ (1)	ดำเนินการติดตั้งเครื่องดูดความชื้น ภายในเดือนพฤศจิกายน 2568	ศูนย์ปฏิบัติการนิติวิทยาศาสตร์จังหวัดชายแดนภาคใต้ กองปฏิบัติการพิเศษทางนิติวิทยาศาสตร์
6	โครงการร่วมดำเนินการประเมินความสุขในการทำงานบุคลากรกรมราชทัณฑ์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	บุคลากรให้ความร่วมมือน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด	สูงมาก (16)	ต่ำ (1)	-	กลุ่มนิติจิตเวช กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ
7	โครงการจัดเก็บและตรวจสอบสารพันธุกรรม (DNA) ของผู้ต้องขังที่ถูกคุมขังในเรือนจำทั่วประเทศ	1. ไม่มีกฎหมายรองรับการดำเนินการ 2. ความเสี่ยงของการจัดเก็บข้อมูลที่มีความอ่อนไหว 3. ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลในระบบผิดพลาด 4. ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล	สูง (15)	ต่ำ (4)	เร่งผลักดันการออกกฎหมายเพื่อสามารถดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลสารพันธุกรรมเพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนการสืบสวนสอบสวน และเพื่อคุ้มครองสังคม	กองสารพันธุกรรม

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบ
8	ให้บริการข้อมูลข่าวสารของราชการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และที่แก้ไขเพิ่มเติม	ไม่สามารถดำเนินการให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนให้แล้วเสร็จ ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำขอได้	สูง (15)	สูง (12)	ประสานความคืบหน้าของการประชุมและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องให้ประชาชนผู้มาขอรับบริการทราบเป็นระยะเพื่อป้องกันการเข้าใจว่าหน่วยงานเพิกเฉย	กลุ่มบริหารงานทั่วไป และประสานราชการ สำนักงานเลขานุการกรม
9	การดำเนินการจัดจ้างดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (E-one stop service)	การดำเนินโครงการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดการปฏิบัติราชการที่ได้กำหนดไว้	สูง (15)	สูง (15)	จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง พร้อมหนังสือแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งดำเนินการฯ	กองสารสนเทศ นิติวิทยาศาสตร์
10	โครงการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม ผู้กระทำความผิดเพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรม <u>กิจกรรม</u> ตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผมของผู้กระทำความผิดในกระบวนการยุติธรรม จำนวน 1,850 ครั้ง	การดำเนินการขออนุญาตนำเข้าสารมาตรฐานยาเสพติดมีความยุ่งยากซับซ้อน	สูง (12)	สูง (12)	ผอ.กตพ สนว ประสานกับ ผอ.กองควบคุมวัตถุเสพติด อย. เกี่ยวกับการขออนุญาตนำเข้าสารมาตรฐานยาเสพติด เบื้องต้นกองควบคุมวัตถุเสพติดนาระบบการยื่นขออนุญาต Online มาใช้แล้ว ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 น่าจะสามารถนำเข้าสารได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น	กลุ่มตรวจพิสูจน์ทางเคมี กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบ
11	โครงการร่วมดำเนินการประเมินความสุขในการทำงานบุคลากรกรมราชทัณฑ์ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	แบบสำรวจที่ใช้ไม่สามารถวัดผลความสุขในการทำงานได้อย่างถูกต้องและครอบคลุม	สูง (12)	ต่ำ (1)	-	กลุ่มนิติจิตเวช กองนิติวิทยาศาสตร์ บริการ
12	การสนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์	กิจกรรมการสนับสนุน งานวิจัยไม่เป็นไปอย่างมีระบบขาดแผนและยุทธศาสตร์ในการดำเนินการขาดกลไกสนับสนุนที่เข้มแข็งในการบริหารจัดการ โครงการวิจัยให้ไปสู่ผลลัพธ์ที่กำหนด	สูง (12)	ปานกลาง (8)	กำหนดทิศทางและแผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2571 - 2575 เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องด้านการวิจัยและพัฒนา	กลุ่มบริหารงานวิจัย กองมาตรฐาน นิติวิทยาศาสตร์
13	การสนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์	ขาดกลไกสนับสนุนที่เข้มแข็งในการบริหารจัดการโครงการวิจัยให้ไปสู่ผลลัพธ์ที่กำหนด	สูง (12)	ปานกลาง (6)	จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมทางนิติวิทยาศาสตร์	กลุ่มบริหารงานวิจัย กองมาตรฐาน นิติวิทยาศาสตร์
14	การสนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนามาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์	ขาดการประเมินความเสี่ยงของโครงการวิจัย การติดตามและประเมินผลทั้งในด้านกระบวนการและผลลัพธ์	สูง (12)	ปานกลาง (6)	ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยอย่างครบถ้วนต่อเนื่อง	กลุ่มบริหารงานวิจัย กองมาตรฐาน นิติวิทยาศาสตร์
15	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการขยายงาน การข่าวคดี อาชญากรรม และการให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้	รถยนต์ในการปฏิบัติการมีสภาพไม่สมบูรณ์เนื่องจากรถยนต์มีอายุการใช้งานมานาน	สูง (12)	ต่ำ (1)	-	ศูนย์ปฏิบัติการนิติวิทยาศาสตร์จังหวัดชายแดนภาคใต้ กองปฏิบัติการพิเศษทางนิติวิทยาศาสตร์

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยั่งยืน	หน่วยงานรับผิดชอบ
16	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์เพื่อการขยายงาน การข่าวคดี อาชญากรรม และการให้บริการนิติวิทยาศาสตร์สู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เก็บข้อมูลที่ใช้ ปฏิบัติงานชำรุดเนื่องจากไฟฟ้าตกบ่อย และเครื่องสำรองไฟ แบตเตอรี่เสื่อม	สูง (12)	ต่ำ (1)	-	ศูนย์ปฏิบัติการนิติวิทยาศาสตร์จังหวัดชายแดนภาคใต้ กองปฏิบัติการพิเศษทางนิติวิทยาศาสตร์
17	โครงการประชุมเจรจาข้อปัญหาและพัฒนาระบบสืบค้นฐานข้อมูลสารพันธุกรรม CODIS	ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเจรจา	สูง (12)	ปานกลาง (8)	นำเสนอผลงานเกี่ยวกับผลสำเร็จของการใช้ฐานข้อมูลในระดับสากล และพัฒนาระบบการตรวจเปรียบเทียบ เป็น Block chain	กองสารพันธุกรรม
18	การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีการสับเปลี่ยนเข้า-ออกบ่อยทำให้มีความเข้าใจระเบียบฯ ไม่เพียงพอ	สูง (12)	ปานกลาง (5)	ต้องส่งเสริมสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมการอบรมโดยไม่สร้างเงื่อนไข	กลุ่มงานพัสดุ สำนักงานเลขานุการกรม
19	การจัดเก็บ การใช้ ควบคุม และการบำรุงรักษา	ภาระงานของที่ทำการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ แห่งใหม่ มีปริมาณมากกว่าเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในปัจจุบัน	สูง (12)	ปานกลาง (6)	ควรจัดหาระบบบริหารจัดการพัสดุ	กลุ่มงานพัสดุ สำนักงานเลขานุการกรม
20	การจัดทำฐานข้อมูลนิติวิทยาศาสตร์จราจร	ฐานข้อมูลเดิมที่มีได้รับการออกแบบโดยหน่วยงานภาคเอกชน ผู้ลงข้อมูลไม่สามารถเข้าดูข้อมูลดิบได้โดยตรง	สูง (12)	ต่ำ (4)	ปรับกระบวนการทำงานเพื่อขอเข้าถึงข้อมูลคดีจากทุกกลุ่มงานอย่างถูกต้อง และดำเนินการทางเอกสารด้านความร่วมมือกับผู้วิจัยจากภาคเอกชน	ศูนย์นิติวิทยาศาสตร์จราจรประเทศไทย

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบ
21	โครงการตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผม ผู้กระทำความผิดเพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรม กิจกรรม ตรวจพิสูจน์สารเสพติดในเส้นผมของผู้กระทำความผิดในกระบวนการยุติธรรม จำนวน 1,850 ครั้ง	ไม่สามารถดำเนินการจัดเก็บตัวอย่างเส้นผมจากเด็กและเยาวชนจากกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนได้ตามจำนวนค่าเป้าหมาย	สูง (10)	ปานกลาง (6)	ยังไม่สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่างเส้นผมจากกลุ่มผู้กระทำความผิดในกระบวนการยุติธรรม (กรมราชทัณฑ์) ได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เนื่องจากกรมราชทัณฑ์แจ้งข้อขัดข้องในการเข้าพื้นที่ จากภารกิจจำนวนมากภายในหน่วยงาน จึงขอลื่อนออกไปก่อน ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้แล้วเสร็จทันภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	กลุ่มตรวจพิสูจน์ทางเคมี กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์
22	โครงการตรวจพิสูจน์สารพันธุกรรมแก่ราษฎรไร้สถานะและประสบปัญหาสถานะทางทะเบียนราษฎร กิจกรรม การตรวจพิสูจน์สารพันธุกรรมแก่ราษฎรไร้สถานะและประสบปัญหาสถานะทางทะเบียนราษฎรและบุคคลอ้างอิงที่ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานปกครองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เข้ารับการตรวจสอบสารพันธุกรรม จำนวน 3,500 ราย	จำนวนประชาชนที่ประสบปัญหาสถานะทางทะเบียนราษฎรและบุคคลอ้างอิงที่ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานปกครองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เข้ารับการตรวจสอบสารพันธุกรรมไม่ครบ 3,500 ราย ภายในระยะเวลาที่โครงการกำหนด	สูง (10)	สูง (8)	1.ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมโครงการตรวจพิสูจน์สารพันธุกรรมแก่ราษฎรไร้สถานะและประสบปัญหาสถานะทางทะเบียนราษฎรผ่านสำนักทะเบียน (อยู่ระหว่างดำเนินการ) หน่วยงานเครือข่าย และช่องทางที่เข้าถึงง่ายต่างๆ เช่น facebook page 2.กำกับติดตามการเข้ารับการจัดเก็บสารพันธุกรรมอย่างต่อเนื่อง	กลุ่มนิติเวชคลินิก กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ

ลำดับ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
	โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (LxI)	ระดับความเสี่ยง (LxI)	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลือ	หน่วยงานรับผิดชอบ
23	โครงการพัฒนาการจัดทำร่างแผนที่และการถ่ายภาพในมุมสูงโดยใช้เทคโนโลยีโดรน กิจกรรม การสร้าง ความรู้ความเข้าใจในการถ่ายภาพทางอากาศยานโดยอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) Aerial Photography by Drone	ขาดเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงสำหรับใช้ในการประมวลผลภาพถ่ายที่ได้จากการใช้อากาศยานไร้คนขับทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดทำร่างแผนที่ประกอบรายงาน	สูง (10)	สูง (10)	ขออนุมัติจัดซื้อคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อใช้ในการประมวลผลภาพถ่ายที่ได้จากการใช้อากาศยานไร้คนขับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2570	กลุ่มปฏิบัติการทางนิติวิทยาศาสตร์ (ส่วนกลาง) กองปฏิบัติการพิเศษทางนิติวิทยาศาสตร์

การจัดการความเสี่ยง (Risk treatment)

การประเมินความเสี่ยงมีการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และประเมินระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงหลังการควบคุม/การบริหารจัดการที่มีอยู่ (Residual Risk) หากความเสี่ยงยังคงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้จำเป็นต้องทำการบริหารจัดการเพิ่มเติม โดยมีมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงเพื่อให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเลือกใช้กลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในการจัดการความเสี่ยงแบ่งได้ 4 แนวทาง ได้แก่

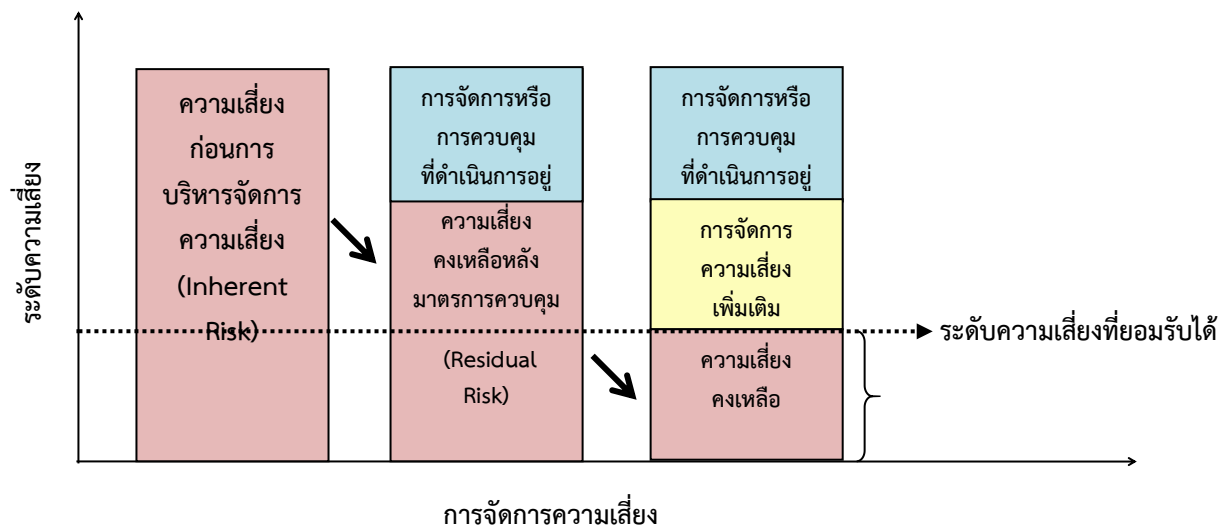
1) การยอมรับความเสี่ยง (Take) เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง หรือต่ำ หรือเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการที่สูงมากจนไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับ หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เช่น จากนโยบายรัฐบาล เป็นต้น ความเสี่ยงนั้นจะต้องมีมาตรการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

2) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat) เป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถลดได้ โดยการควบคุมภายใน หรือการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) การกระจายหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบ โดยเฉพาะเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง ป้องกันได้ยาก หรือมีระดับความรุนแรงสูง เช่น ภัยธรรมชาติ อาจกระจายความเสี่ยง โดยการทำประกันภัย หรือกรณีที่ความเสี่ยงเกิดจาก ความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงานจะจัดจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน เป็นต้น

4) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) เป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยหยุดยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม หรือโครงการที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

ดังแสดงในรูปที่ 1



รูปที่ 1 ความเสี่ยงก่อน - หลังการบริหารจัดการความเสี่ยง

การติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ผลการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หน่วยงานได้มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นหรือการออกแบบ การปรับปรุงการทำงานเพื่อลดผลกระทบให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ รวมทั้งสนับสนุนภารกิจของแต่ละหน่วยงาน โดยให้หน่วยงานนำความเสี่ยงดังกล่าวมาระบุไว้ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบต่อไป