

แผนปฏิบัติการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕)

เชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบการบริหารงานนิติวิทยาศาสตร์ตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ : พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภายในของหน่วยงาน



แผนปฏิบัติการระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕) ของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรนำในการพัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกและคุ้มครองสังคม”

พันธกิจ (Mission)

๑. พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ ศึกษาวิจัยและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
๒. ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวกและการคุ้มครองทางสังคม
๓. ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ภายในและต่างประเทศ
๔. พัฒนาและบูรณาการระบบฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์
๕. กำหนดนโยบายทิศทางการพัฒนา และระบบการบริหารงานด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

๑. พัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
๒. พัฒนางานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ ให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
๓. ประชาชนได้รับการ อำนวยความสะดวก และสังคมได้รับการคุ้มครอง ด้วยกระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
๔. ภาควิชาเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศร่วมมือกันพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์
๕. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์มีความทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของหน่วยงานและผู้รับบริการ
๖. งานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศมีธรรมาภิบาล ที่ได้รับความเชื่อมั่นและศรัทธาจากสังคมทั้งภายในและต่างประเทศ

ผลสัมฤทธิ์

มีการบูรณาการความร่วมมืองานนิติวิทยาศาสตร์ในทุกมิติ/ประชาชนเชื่อมั่นในการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ตามมาตรฐานที่กำหนด

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. พัฒนามาตรฐานและส่งเสริมงานวิจัย นวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
กลยุทธ์ : ๑. พัฒนามาตรฐานงานนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ
๒. วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านนิติวิทยาศาสตร์
๒. ยกระดับการให้บริการงานนิติวิทยาศาสตร์ในการอำนวยความสะดวกและการคุ้มครองสังคม
กลยุทธ์ : ๑. ยกระดับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่ออำนวยความสะดวก
๒. พัฒนางานบริการนิติวิทยาศาสตร์เพื่อช่วยเหลือประชาชนและคุ้มครองสังคม



๓. บูรณาการความร่วมมือด้านนิติวิทยาศาสตร์ ทั้งภายในและต่างประเทศ

กลยุทธ์ : พัฒนาและส่งเสริมความร่วมมือภาคีเครือข่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

๔. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ : พัฒนาศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัลอัจฉริยะและเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์

๕. พัฒนาระบบการบริหารงานนิติวิทยาศาสตร์ตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ : ๑. จัดทำนโยบายและพัฒนากฎหมายในการพัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์

๒. พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภายในของหน่วยงาน

๓. สื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารงานนิติวิทยาศาสตร์ตามหลักธรรมาภิบาล

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	กรอบระยะเวลา			งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕		
กลยุทธ์ที่ ๑ จัดทำนโยบายและพัฒนากฎหมายในการพัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์								
๑	การพัฒนากฎหมายเพื่อพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์ - การปรับปรุง/แก้ไข พ.ร.บ. กำกับการให้บริการฯ (มาตรา ๕) - การจัดทำร่าง พ.ร.บ.สารพันธุกรรม	เพื่อพัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานด้านนิติวิทยาศาสตร์ให้สามารถรองรับการทำงานได้อย่างมีมาตรฐานและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานนิติวิทยาศาสตร์สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีกฎหมายรองรับในการทำงาน	-	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	กลุ่มกฎหมายและนิติการ, กองส่งเสริมและพัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์, กองสารพันธุกรรม
๒	การพัฒนากฎหมายด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) ตั้งคณะทำงานการดำเนินกิจกรรมโครงการ ๒) ทบทวนระเบียบข้อกฎหมาย ข้อบังคับ ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสนับสนุนการปฏิบัติงานติดตามคนหายและพิสูจน์ศพนิรนาม พ.ศ. ๒๕๕๘ ๓) ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม ๔) ยกร่างกฎหมายฯ	เพื่อผลักดันให้มีการกำหนดพระราชบัญญัติด้านคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องรองรับในการทำงาน	๙,๐๐๐,๐๐๐	๙,๐๐๐,๐๐๐	๙,๐๐๐,๐๐๐	๒๗,๐๐๐,๐๐๐	กองพัฒนาระบบการติดตามคนหาย คนนิรนามและศพนิรนาม , กลุ่มกฎหมายและนิติการ



ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	กรอบระยะเวลา			งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕		
๓	โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนองค์ความรู้ ด้านนิติวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม ในมิติของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์	เพื่อกำหนด ทิศทางแนวทาง การบูรณาการงาน ด้านสิ่งแวดล้อม ในการพิสูจน์คดี ของสถาบันนิติ วิทยาศาสตร์ ร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	สถาบันนิติ วิทยาศาสตร์ มี กิจกรรมที่เป็น รูปธรรมในการ ตรวจพิสูจน์ กับ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องด้าน สิ่งแวดล้อมของ ประเทศ	๑๒๐,๐๐๐	๓๔๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐	๑,๐๖๐,๐๐๐	กอง ปฏิบัติการทาง นิติ วิทยาศาสตร์ (กอง ส่วนกลาง)
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภายในของหน่วยงาน								
๑	การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานด้านนิติ วิทยาศาสตร์ของหน่วยงานให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากลด้านนิติวิทยาศาสตร์	พัฒนาห้อง ปฏิบัติการที่ ให้บริการตรวจ พิสูจน์ได้รับการ รับรองมาตรฐาน สากลครบ ทุกรายการ	๑. กระบวนการ จัดการและ ความสามารถของ ห้องปฏิบัติการ ตรวจพิสูจน์มี มาตรฐานสากล ๒. ประชาชนเชื่อ มั่นในผลการตรวจ พิสูจน์ของสถาบัน นิติวิทยาศาสตร์	๒๐,๐๐๐,๐๐๐ (ค่าดำเนินการ และและค่า บำรุงรักษา เครื่องมือ)	๒๐,๐๐๐,๐๐๐ (ค่าดำเนินการ และและค่า บำรุงรักษา เครื่องมือ)	๒๐,๐๐๐,๐๐๐ (ค่าดำเนินการ และและค่า บำรุงรักษา เครื่องมือ)	๖๐,๐๐๐,๐๐๐	กองมาตรฐาน นิติ วิทยาศาสตร์
๒	โครงการจัดทำแผนอัตรากำลังและเส้นทาง ความก้าวหน้าของบุคลากรในสถาบันนิติ วิทยาศาสตร์	กำหนดทิศทาง การพัฒนา บุคลากรให้ สามารถรองรับ การขับเคลื่อน งานด้านนิติ	สถาบันนิติวิทยา ศาสตร์มีแผนการ พัฒนาบุคลากรที่ รองรับความ เปลี่ยนแปลงทั้ง ด้านกำลังคน	๓๐๐,๐๐๐	-	-	๓๐๐,๐๐๐	สำนักงาน เลขานุการ กรม (กลุ่ม งานการ เจ้าหน้าที่)



ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	กรอบระยะเวลา			งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
				พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕		
		วิทยาศาสตร์ ตามยุทธศาสตร์ ชาติ และแผน ระดับต่างๆของ ประเทศ	ความก้าวหน้าทาง อาชีพ และมิติการ พัฒนาประเทศ ด้านต่างๆ					
๓	โครงการพัฒนาระบบการสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (ลดรอบ ลดเอกสาร พัฒนาเทคโนโลยีการ ให้บริการ)	ศึกษา วิเคราะห์ ปรับปรุงและ พัฒนาระบบ งานด้านการ สนับสนุนการ ปฏิบัติงานของ สถาบันนิติ วิทยาศาสตร์ให้ มีความทันสมัย รองรับการ ทำงานที่มีความ หลากหลาย และ รวดเร็วมากขึ้น	กระบวนการ ทำงานด้าน สนับสนุนการ ปฏิบัติงานของ สถาบันนิติ วิทยาศาสตร์มี ประสิทธิภาพ ลด ความล่าช้า และ ถูกต้องตาม ระเบียบ / มาตรฐานที่ กำหนดไว้	๕๐๐,๐๐๐	-	-	๕๐๐,๐๐๐	สำนักงาน เลขานุการ กรม / กพร.
๔	โครงการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ บุคลากรสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ - การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรแต่ละ สายงาน - การจัดทำ KM ในงานสำคัญ - สวัสดิการ/ขวัญกำลังใจ - สร้างเสริมความสัมพันธ์และการทำงาน เป็นทีม	สนับสนุนให้เกิด การพัฒนา ศักยภาพบุคลากร อย่างต่อเนื่องและ บุคลากรสามารถ ปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรภายใน สามารถนำความรู้ ที่ได้รับไปปรับใช้ ในการทำงาน และ สามารถ ดำเนินการได้อย่าง มีประสิทธิภาพ	๒,๕๐๐,๐๐๐	๒,๕๐๐,๐๐๐	๒,๕๐๐,๐๐๐	๗,๕๐๐,๐๐๐	สำนักงาน เลขานุการ กรม (กลุ่ม พัฒนา บุคลากร)



ภาคผนวก

- ประเด็นความมุ่งหวัง
- คุณลักษณะของผู้ปฏิบัติงาน
- การวิเคราะห์ SWOT



ประเด็นความมุ่งหวังที่มีต่อหน่วยงานในอนาคต

กลุ่ม 1	กลุ่ม 2	กลุ่ม 3	กลุ่ม 4	กลุ่ม 5
- ขยายงานนิติวิทยาศาสตร์ให้กว้างขวางมากกว่างานอาญา เช่น สิ่งแวดล้อม นิเวศลิยร์ สัตว์ป่า พันธุ์พืช - เป็นศูนย์ฝึกอบรมด้านนิติวิทยาศาสตร์ในประเทศ/ภูมิภาค - เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงฐานข้อมูลในระดับประเทศและภูมิภาค - เป็นผู้กำกับ/กำหนดมาตรฐานด้านวิชาชีพนิติวิทยาศาสตร์ - เป็นศูนย์กลางฐานข้อมูลขนาดใหญ่ด้านนิติวิทยาศาสตร์ และบูรณาการและเชื่อมโยงฐานข้อมูลขนาดใหญ่ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - พัฒนาเครือข่ายการทำงานและความร่วมมือการให้บริการงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ - เป็นผู้นำทางด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางด้านนิติวิทยาศาสตร์	- มีสถานที่ทำการถาวร รวมทุกหน่วยงานในที่เดียว มีความคล่องตัวในการทำงานและการประสานงาน - สาขานิติวิทยาศาสตร์ ได้รับการขึ้นทะเบียนวิชาชีพ มีค่าตอบแทนวิชาชีพ - มีการจัดตั้งเครือข่าย เพื่อการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - เป็นศูนย์ข้อมูลด้านนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย - ปรับโครงสร้างภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความชัดเจน และคล่องตัวในการปฏิบัติงาน - จัดตั้งมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย	- สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ต้องมีระบบงานนิติวิทยาศาสตร์ที่มีมาตรฐานสากลครอบคลุมทั้งองค์กร - มีสภวิชาชีพด้านนิติวิทยาศาสตร์ - มีศูนย์พิสูจน์อัตลักษณ์บุคคลด้านสารพันธุกรรม ของประเทศ - เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม - มีเครือข่ายนิติวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย Thailand Forensic Science Network (TFSN)	- ได้รับการรับรองมาตรฐานในทุกกลุ่มงาน - เปิดระบบการตรวจพิสูจน์ที่สามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการตรวจพิสูจน์ได้ - สถาบันฯเป็นหน่วยงานให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาระบบคุณภาพ มาตรฐานห้องปฏิบัติการนิติวิทยาศาสตร์ - ปรับปรุงโครงสร้างของสถาบันฯ ให้ข้าราชการและพนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราวมีโอกาสในการก้าวหน้าในสายงานมากขึ้น - มี MOU ร่วมกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อแลกเปลี่ยนและอบรมในแขนงงานที่มีความถนัดในแต่ละหน่วยงาน - สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีห้องปฏิบัติการส่วนกลางที่สามารถให้หน่วยงานภายในและภายนอกเข้ามาใช้	- เป็นศูนย์กลาง และพัฒนาเครือข่ายการตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ ครอบคลุม อีสระ เสมอภาค และเป็นธรรม - เป็นองค์การอิสระที่กำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ - เป็นองค์การชั้นนำด้านการวิจัย และพัฒนางานนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ ไทย และนานาชาติ - เป็นองค์การชั้นนำด้านระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลนิติวิทยาศาสตร์ เพื่อสนับสนุน กระบวนการงานยุติธรรม



กลุ่ม 1	กลุ่ม 2	กลุ่ม 3	กลุ่ม 4	กลุ่ม 5
8. เป็นหน่วยงานที่กำหนดและกำกับ มาตรฐานงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ 9. เป็นหน่วยงานกลางที่ให้ความรู้ทางด้าน นิติวิทยาศาสตร์เพื่อให้บุคลากรใน กระบวนการยุติธรรมใช้ประกอบการตัดสินใจ คดี 10. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วย บริการประชาชนให้สามารถเข้าถึงบริการ ทางด้านนิติวิทยาศาสตร์ 11. สร้างระบบการตอบโต้คำถาม อัตโนมัติ ในงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ 12. การได้รับรองมาตรฐานในทุกขอบข่าย การให้บริการ 13. เป็นองค์กรกลางที่มีมาตรฐานด้านนิติ วิทยาศาสตร์ของประเทศ	7. มีเทคโนโลยีในการช่วยการ ปฏิบัติงาน ทำงานน้อยลง ลดเวลา เพิ่ม ประสิทธิภาพ 8. มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการ พัฒนาบุคลากร 9. บูรณาการการทำงานกับทุก หน่วยงานด้านนิติวิทยาศาสตร์และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเชื่อมโยง ความรู้ เทคโนโลยี และการปฏิบัติงาน ร่วมกันภายใต้มาตรฐานเดียว 10. มีกฎหมายครอบคลุมการปฏิบัติงาน ครบทุกด้าน		บริการได้ 7. ประชาชนมีความเชื่อมั่นในการ ให้บริการของสถาบันฯ 8. สร้างระบบ Forensic Hub เพื่อรับ ข้อมูลข่าวสารทางวิทยาศาสตร์หรือ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางนิติ 9. วิทยาศาสตร์ด้านต่างๆ เพื่อให้ ประชาชนเข้าถึงได้ง่าย 10. มีส่วนร่วมในการปฏิรูประบบงาน นิติวิทยาศาสตร์ การกำหนด นโยบาย ด้านนิติวิทยาศาสตร์ของประเทศ 11. สถาบันฯร่วมเป็นองค์กรกลางใน การปฏิรูประบบงานนิติวิทยาศาสตร์	



คุณลักษณะที่คาดหวังต่อผู้ปฏิบัติงาน

กลุ่ม ๑	กลุ่ม ๒	กลุ่ม ๓	กลุ่ม ๔	กลุ่ม ๕
๑. รักที่จะเรียนรู้ตลอดเวลา ๒. เปิดใจ พร้อมที่จะเรียนรู้งานใหม่ ๓. มีความคิดสร้างสรรค์ จินตนาการ ๔. เสียสละ มีความอดทนต่อความยากลำบากงานหนัก ๕. ความเป็นมืออาชีพ ๖. มีความกระตือรือร้น ๗. เป็นคนคิดรอบด้าน นอกกรอบ บนพื้นฐานของความเป็นจริง ๘. มีทักษะในการสื่อสาร และนำเสนอกับสังคม ๙. มีความสามารถในการสร้างสายสัมพันธ์กับหน่วยงานอื่น ๑๐. เป็นผู้นำ และพร้อมรับความเปลี่ยนแปลง	๑. มุ่งมั่น ๒. ใฝ่รู้ พัฒนาตนเอง ๓. ชอบความท้าทาย ๔. รับมือกับความเปลี่ยนแปลง ๕. มีความรู้ เชี่ยวชาญในงาน ๖. มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานตามหลัก ธรรมาภิบาล ๗. มีใจบริการ ๘. มีความสมดุลในชีวิต	๑. ซื่อสัตย์ยึดมั่นในคุณธรรม ๒. มีจิตบริการ ๓. รอบรู้ ใฝ่รู้ ๔. กระตือรือร้น ๕. การดำเนินการเชิงรุก ๖. การทำงานเป็นทีม ๗. ความเป็นกลาง ๘. มีภาวะการเป็นผู้นำ ๙. การคิดวิเคราะห์ การมองภาพรวม	๑. ชอบเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ๒. ซื่อสัตย์ สุจริต ๓. มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ เหตุการณ์ต่างๆ ได้ ๔. มีใจรักงานบริการ ๕. มีทักษะในการติดต่อสื่อสาร ๖. มีความกระตือรือร้น	๑. มีองค์ความรู้รอบด้าน มีความเชี่ยวชาญทางด้านนิติวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๒. มีทักษะการสื่อสาร มีความคิดเชิงบวก มีทักษะด้านการวางแผนการบริหารจัดการ ๓. มีคุณธรรม และจริยธรรม ๔. มีความเชื่อมั่น กระตือรือร้น เสียสละ ช่างสังเกต ช่างคิดค้น ช่างสงสัย ช่างทดลอง

การวิเคราะห์ SWOT

จุดแข็ง (Strengths)

๑. มี พ.ร.บ. กำหนดการให้บริการของหน่วยงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ (มีกฎหมายรองรับ)
๒. บุคลากรทั้งแพทย์และนักนิติวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญและหลากหลายสาขา
๓. ผู้บริหารระดับสูงมีวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
๔. มีเครือข่ายระดับประเทศ และนานาชาติ
๕. ได้รับการรับรองมาตรฐานในการปฏิบัติในสาขาที่สำคัญ และปฏิบัติงานตามมาตรฐาน
๖. ภาพลักษณ์องค์กรที่ดีในภาคประชาชน
๗. อายุเฉลี่ยของบุคลากรยังน้อย สามารถวางแผน และติดตามกระบวนการงานไปจนจบ มีความต่อเนื่องของงาน
๘. มีกระบวนการจัดการด้านการรักษาสภาพเครื่องมือให้ทันสมัย
๙. เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
๑๐. การดำเนินงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน
๑๑. บุคลากรมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน
๑๒. มีการกระจายอำนาจที่ชัดเจนส่งผลให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารองค์กร
๑๓. มีระบบสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการข้อมูล ระบบการทำงาน ที่สะดวกและรวดเร็ว
๑๔. มีการบริหารที่รวดเร็วตรงตามยุทธศาสตร์
๑๕. บุคลากรมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในวิชาชีพ
๑๖. มีการให้บริการที่รวดเร็วตามระยะเวลาที่กำหนด
๑๗. ผู้บริหารให้อิสระในการปฏิบัติงาน

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ไม่มีหน่วยงานส่วนภูมิภาค
๒. มีบุคลากรจำนวนน้อยในแต่ละสาขาที่มีความจำเป็น และไม่สอดคล้องกับผลผลิตของหน่วยงาน
๓. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ
๔. มีสถานที่ตั้งหน่วยงานหลายแห่งทำให้สิ้นเปลืองทรัพยากรในการบริหารจัดการ และไม่ได้รับความสะดวก
๕. ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ และมีนโยบายนอกแผนเสมอ
๖. เป้าหมายที่ผ่านมาไม่ชัดเจน
๗. จำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องต่อผลผลิตในแต่ละหน่วยงาน
๘. Career path ไม่ชัดเจน
๙. โครงสร้างองค์กรไม่สนับสนุนการปฏิบัติงาน
๑๐. บุคลากรรุ่นใหม่ไม่มีความอดทนในการทำงาน มีปัญหาเรื่องการทำงานเป็นทีม เนื่องจากส่วนใหญ่เป็น ลูกจ้างเหมา ลูกจ้างชั่วคราว พนักงานราชการ ซึ่งไม่มีความมั่นคง Turnover สูง
๑๑. ติดถ้อง (ขาดการสื่อสารภายในองค์กรและทีมเวิร์ค) และบุคลากรขาดความรู้นอกเหนืองานที่ปฏิบัติ
๑๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรยังไม่ครอบคลุมทุกกระบวนการงาน ไม่มีการแจ้งเตือนงาน
๑๓. ยังไม่มีสาขาวิชานิติวิทยาศาสตร์ ตามกฎหมาย
๑๔. โครงสร้างภายใน ที่ไม่ตรงกันกับโครงสร้างตาม กพ.
๑๕. สร้างบุคลากรไม่ทัน (มีการขาดช่วง) Gap
๑๖. อัตรากำลังไม่สมดุลระหว่างงานวิชาการ และงานบริหาร



๑๗. ไม่มีกฎหมายในการปฏิบัติงานเฉพาะด้าน เช่น DNA
๑๘. ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๑๙. การจัดทำแผนล่าช้าไม่สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
๒๐. มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและชื่อหน่วยงานภายในบ่อยก่อให้เกิดความสับสน
๒๑. การแบ่งงานไม่ชัดเจน เกิดความซ้ำซ้อน
๒๒. ขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของระบบสารสนเทศ
๒๓. ผลการปฏิบัติงานมีทั้งผู้ได้ และผู้เสียประโยชน์
๒๔. ขาดจิตสำนึกในการอุทิศตนเพื่องาน
๒๕. ขาดการประชาสัมพันธ์ และสร้างการรับรู้ด้านนิติวิทยาศาสตร์แก่ประชาชน
๒๖. ประชาชนยังไม่ได้รับบริการด้านนิติวิทยาศาสตร์อย่างทั่วถึง และครบวงจร

โอกาส (Opportunities)

๑. นโยบาย กฎหมาย แผนปฏิรูปประเทศ ให้ความสำคัญพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์
๒. ประชาชนเชื่อมั่นและคาดหวังต่อการทำงานของสถาบันฯ ประชาชนให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจในการบริการ
๓. มีเครือข่ายภาครัฐและประชาสังคม และเอกชน และต่างประเทศ พร้อมให้การสนับสนุน
๔. สถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศให้การสนับสนุนและพัฒนางานวิจัยด้านนิติวิทยาศาสตร์ ร่วมกับหน่วยงาน
๕. เศรษฐกิจเติบโตจะเกิดการพัฒนารูปแบบอาชญากรรม
๖. พัฒนาวิธีการจัดการอาชญากรรม
๗. มีการใช้ประโยชน์จากงานนิติวิทยาศาสตร์ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสที่จะเติบโตในสายงานเพิ่มมากขึ้น เกิด connection
๘. เทคโนโลยีสมัยใหม่สามารถช่วยในการตรวจพิสูจน์ เพิ่มแนวทางในการตรวจพิสูจน์ในรูปแบบใหม่ๆ

อุปสรรค (Threats)

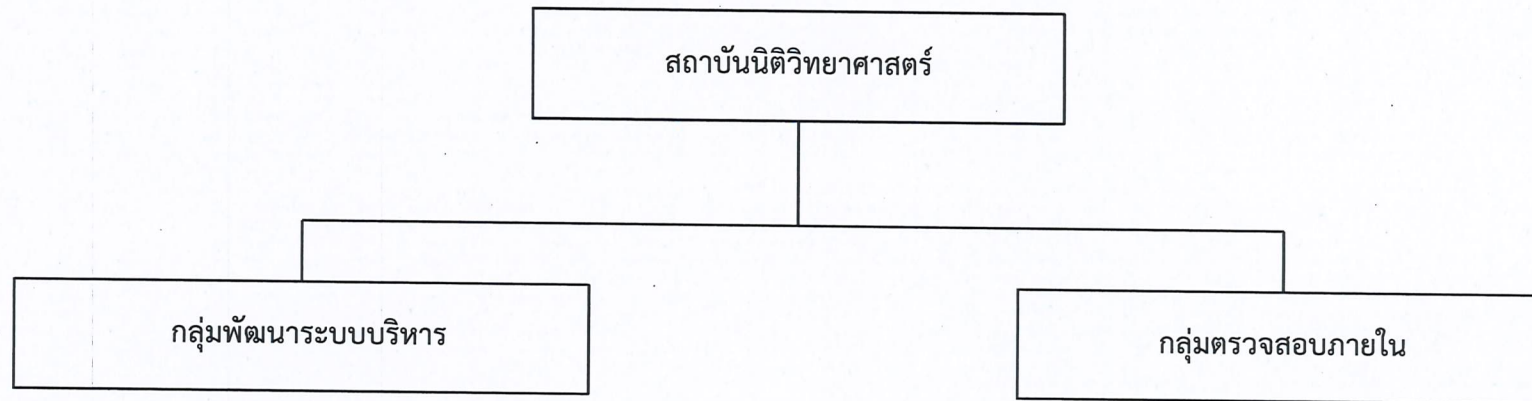
๑. ทักษะคน มุมมองของชุมชนวิชาการด้านนิติวิทยาศาสตร์ต่อนักวิชาการรุ่นใหม่ของสถาบันฯ (อาวุโสน้อย)
๒. การปฏิบัติงานบางอย่างยังติดขัดด้านข้อกฎหมาย (อำนาจในการครอบครองเข้าถึงข้อมูล)
๓. หน่วยงานในภาคีเครือข่ายในการจัดเก็บข้อมูลอัตลักษณ์ ขาดความรู้และไม่ให้ความสำคัญในการจัดเก็บ
๔. การเมืองขาดเสถียรภาพ ทำให้ขาดความต่อเนื่องนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน
๕. มีภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ เช่น อาชญากรรมจากผู้เชี่ยวชาญ และพัฒนาแนวทาง การตรวจพิสูจน์ ไม่ทันต่อเหตุการณ์
๖. ประชาชน ขาดความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการให้บริการของหน่วยงาน

กรอบอัตรากำลังในภาพรวมของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

ลำดับ ที่	หน่วยงาน	รวม	ข้าราชการ (ตำแหน่ง)	ลูกจ้างประจำ (อัตรา)	พนักงาน ราชการ (อัตรา)	ลูกจ้างชั่วคราว	
						เงิน งบประมาณ (อัตรา)	เงินนอก งบประมาณ (อัตรา)
1	ส่วนกลาง	3	3	-	-	-	-
2	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	6	4	-	1	-	1
3	กลุ่มตรวจสอบภายใน	5	2	-	1	-	2
4	สำนักงานเลขานุการกรม	105	37	-	24	-	44
5	กองตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์	87	50	-	11	-	26
6	กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ	131	88	-	16	-	27
7	กองพัฒนาระบบการติดตามคนหายและ การพิสูจน์ศพนิรนาม	29	17	-	2	-	10
8	กองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์	22	15	-	2	-	5
	รวม	388	215		57		115

ข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



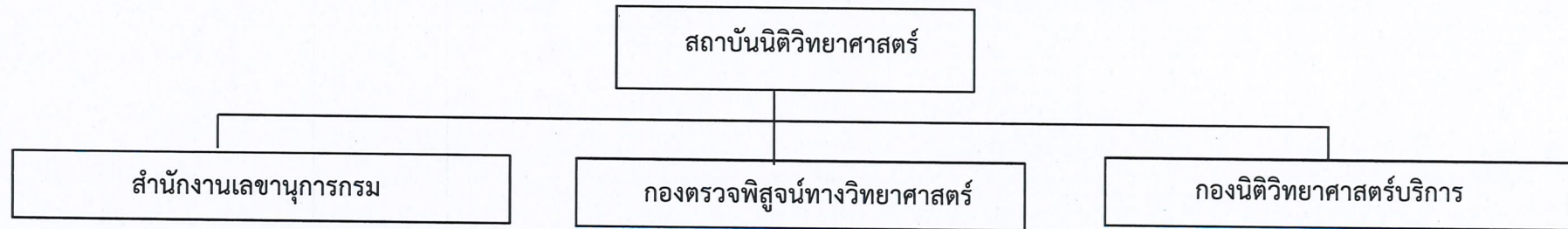
มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่ผู้อำนวยการเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการภายในสถาบัน
- 2) ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการภายในสถาบัน
- 3) ประสานและดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการร่วมกับหน่วยงานกลางต่างๆ และหน่วยงานภายในสถาบัน
- 4) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการบริหาร การเงิน และการบัญชีของสถาบัน
- 2) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารทั่วไปและปฏิบัติงานสารบรรณของสถาบัน
- 2) ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของสถาบัน
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การงบประมาณ การพัสดุ อาคารและสถานที่และยานพาหนะของสถาบัน
- 4) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และจัดระบบงานสถาบัน
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่กิจกรรม ความรู้ ความก้าวหน้า และผลงานของสถาบัน
- 6) ดำเนินการเกี่ยวกับงานวิเทศสัมพันธ์
- 7) ดำเนินการเกี่ยวกับงานกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง งานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ ความรับผิดชอบทางแพ่งและอาญา ดำเนินการทางวินัย งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจของสถาบัน
- 8) จัดทำและประสานแผนปฏิบัติราชการของสถาบัน
- 9) วางแผนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสารสนเทศของสถาบัน
- 10) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

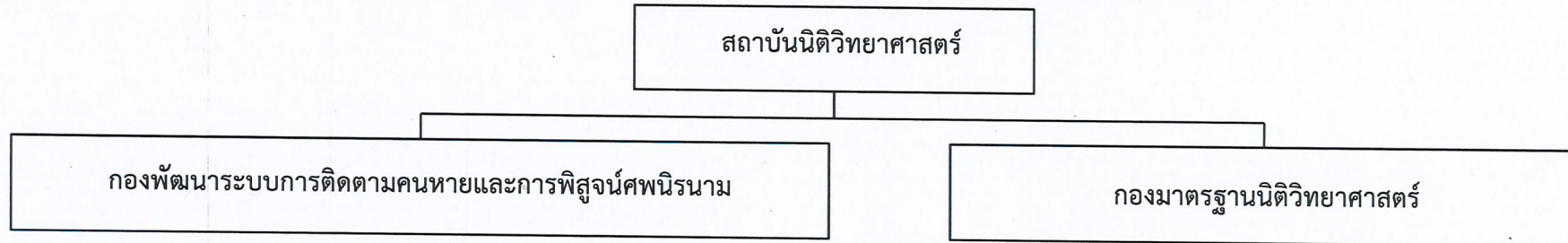
มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการตรวจพิสูจน์หลักฐานทางวิทยาศาสตร์ครบทุกสาขาในกรณีต่าง ๆ เพื่อเป็นพยานหลักฐานประกอบคดี รวมทั้งวิเคราะห์และเชื่อมโยงข้อมูลที่ได้จากผลการพิสูจน์ในคดี
- 2) ให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์เพื่อพิสูจน์ข้อเท็จจริงอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร้องขอตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ เพื่อประโยชน์ในการอำนวยความยุติธรรม
- 3) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ร่วมดำเนินการตรวจสอบ เก็บรวบรวมพยานหลักฐาน และรื้อรอยการกระทำผิดในคดีต่าง ๆ ณ สถานที่เกิดเหตุตามที่ได้รับมอบหมาย
- 2) ตรวจร่างกาย วัตถุพยาน และจัดเก็บวัตถุพยานรวมถึงสารพันธุกรรมบุคคล เพื่อตรวจพิสูจน์ความสัมพันธ์ในครอบครัวและที่เกี่ยวข้องกับทะเบียนราษฎร การกระทำความผิดตามกฎหมายและจัดทำรายงานเสนอความคิดเห็นต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และศาล รวมถึงกรณีที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานในกระทรวงยุติธรรม
- 3) ขั้นสุดตรึงศพและจัดเก็บสารพันธุกรรมเพื่อการตรวจพิสูจน์ ในกรณีฉุกเฉิน ฆาตกรรม และศพไม่ทราบชื่อศพที่ญาติร้องขอ และศพที่ตายผิดธรรมชาติ เพื่อหาสาเหตุการตายและพฤติกรรมการตาย และจัดทำรายงานเสนอต่อพนักงานสอบสวนเจ้าของคดี หรือญาติผู้ตายตามที่ร้องขอ รวมถึงประสานกับหน่วยงานอื่นในเรื่องบุคคลสูญหายและศพนิรนาม
- 4) ดำเนินการตรวจวินิจฉัยและประเมินบุคคล หรือผู้ป่วยที่เกี่ยวข้องกับคดีทางด้านนิติจิตเวช รวมถึงประสานส่งต่อผู้ป่วยนิติจิตเวชเข้ารับการดูแลในสถานที่ที่เหมาะสม
- 5) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



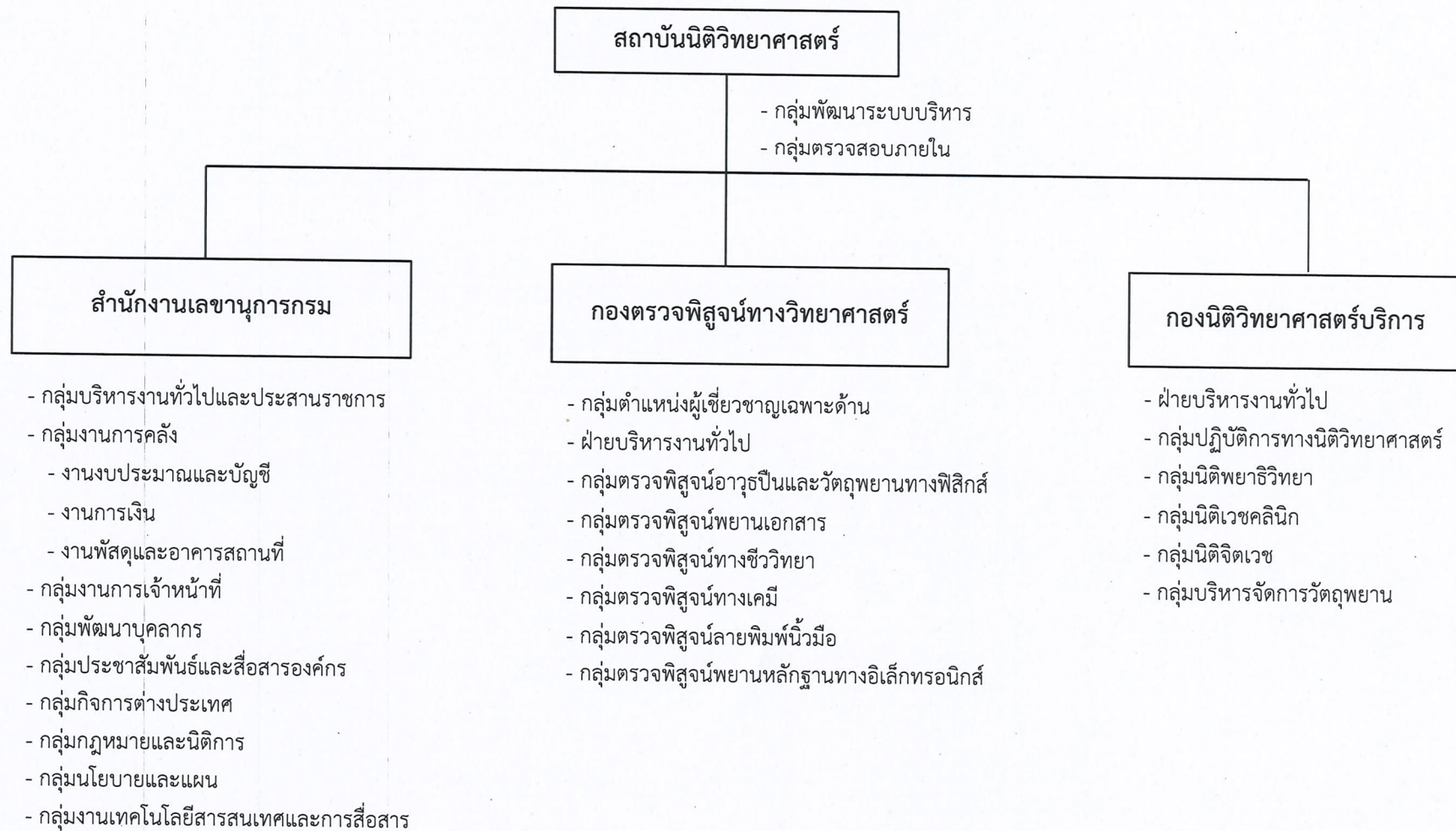
มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนระดับชาติเกี่ยวกับการพัฒนาระบบติดตามคนหายและพิสูจน์ศพนิรนาม
- 2) รับแจ้ง จัดเก็บ รวบรวม และประสานข้อมูลเกี่ยวกับคนหายและศพนิรนามจากหน่วยงานของรัฐ องค์กรเอกชน และประชาชน
- 3) วิเคราะห์ ประเมินผล และเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาในการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม เพื่อจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาระบบการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม
- 4) ช่วยเหลือ สนับสนุน และประสานงานการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนามแก่หน่วยงานของรัฐ รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายภาคเอกชนและประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม
- 5) เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับคนหายและศพนิรนามให้ประชาชนได้รับทราบเพื่อเป็นช่องทางในการช่วยเหลือและสนับสนุนการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม
- 6) จัดทำระบบ มาตรฐานข้อมูล และฐานข้อมูลการตรวจพิสูจน์ รวมถึงเป็นศูนย์กลางข้อมูลของประเทศเกี่ยวกับคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม ตลอดจนพัฒนาติดตามคนหาย คนนิรนาม และศพนิรนาม
- 7) ดำเนินการตรวจวิเคราะห์กระดูก พิสูจน์อัตลักษณ์บุคคล รวมทั้งปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย
- 8) ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการของคณะกรรมการพัฒนาระบบการติดตามคนหายและพิสูจน์ศพนิรนาม และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- 9) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

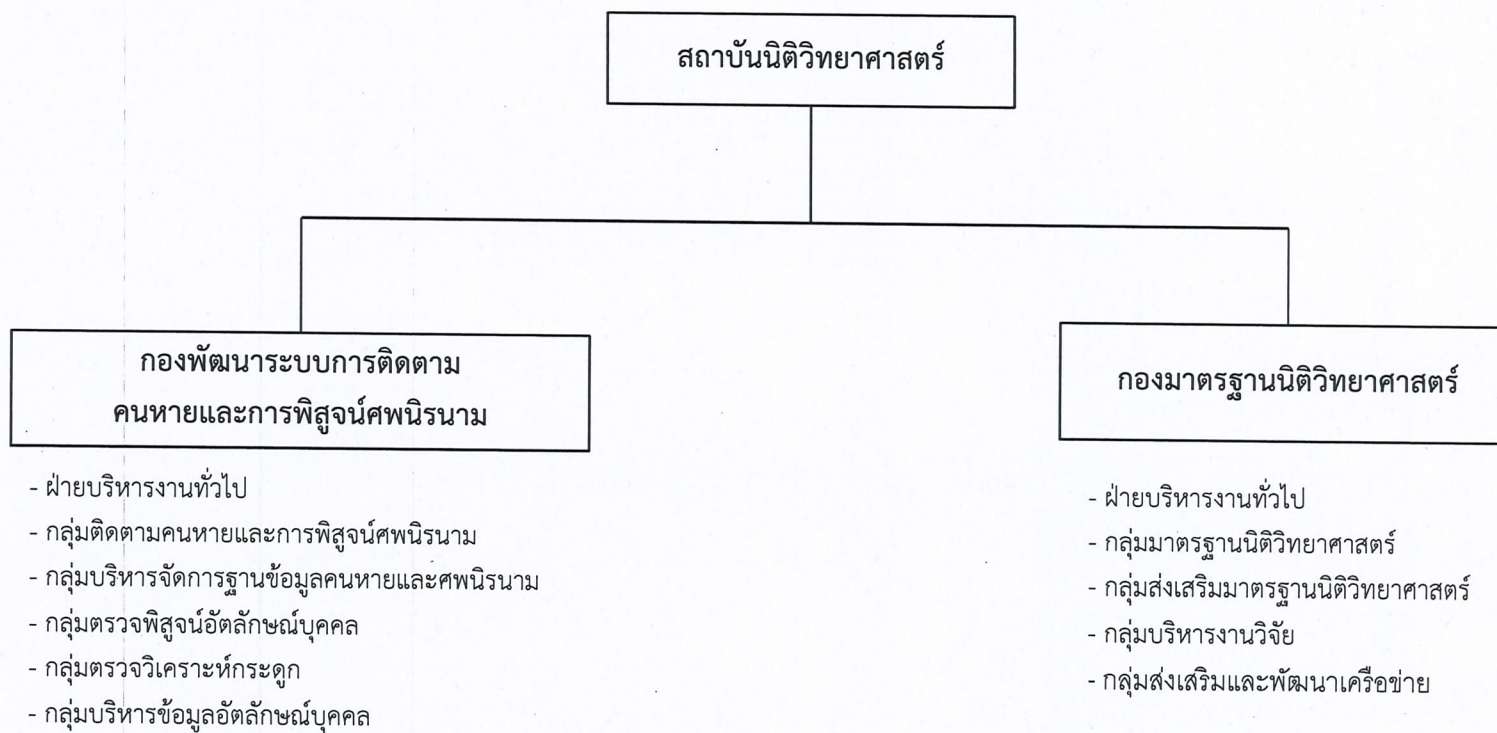
มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) ส่งเสริม สนับสนุนให้ห้องปฏิบัติการของสถาบัน และห้องปฏิบัติการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของภาคเอกชนดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 2) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอแนะในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข แนวทาง ตลอดจนอัตราค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของภาคเอกชน
- 4) ศึกษา วิจัย และพัฒนาด้านนิติวิทยาศาสตร์ รวมทั้งร่วมมือกับหน่วยงานอื่นของรัฐในการวิจัยและพัฒนาเพื่อกำหนดค่าพื้นฐานทางนิติวิทยาศาสตร์
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับงานเลขานุการของคณะกรรมการกำกับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์และคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
- 6) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

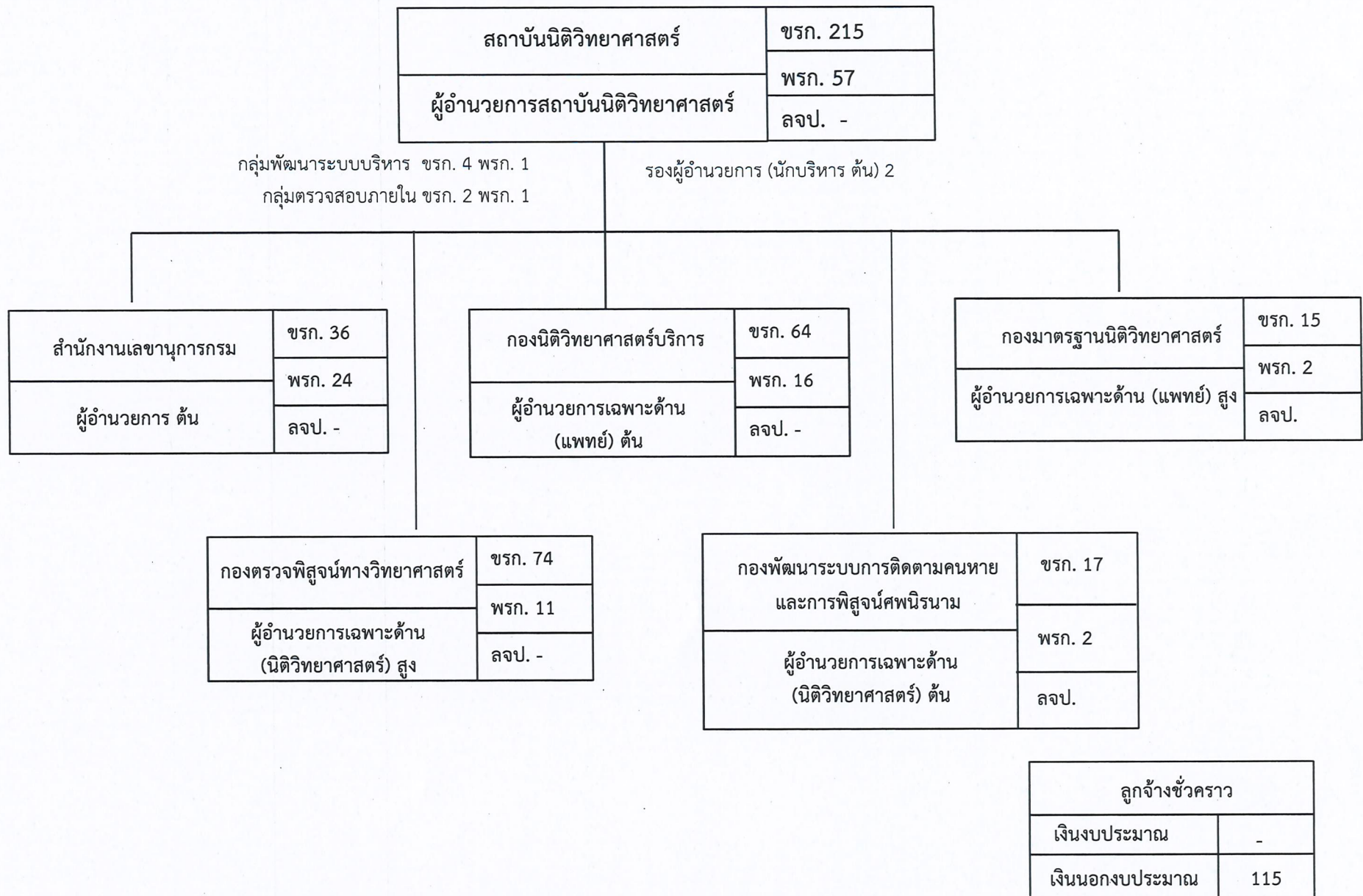
แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งงานภายในส่วนราชการ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งงานภายในส่วนราชการ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม



แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม

หน่วยงานขึ้นตรง

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	ขรก. 4
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ขพ.)	พรก. 1
	ลจป. -

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ขพ) 1

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก/ชก) 2

กลุ่มตรวจสอบภายใน

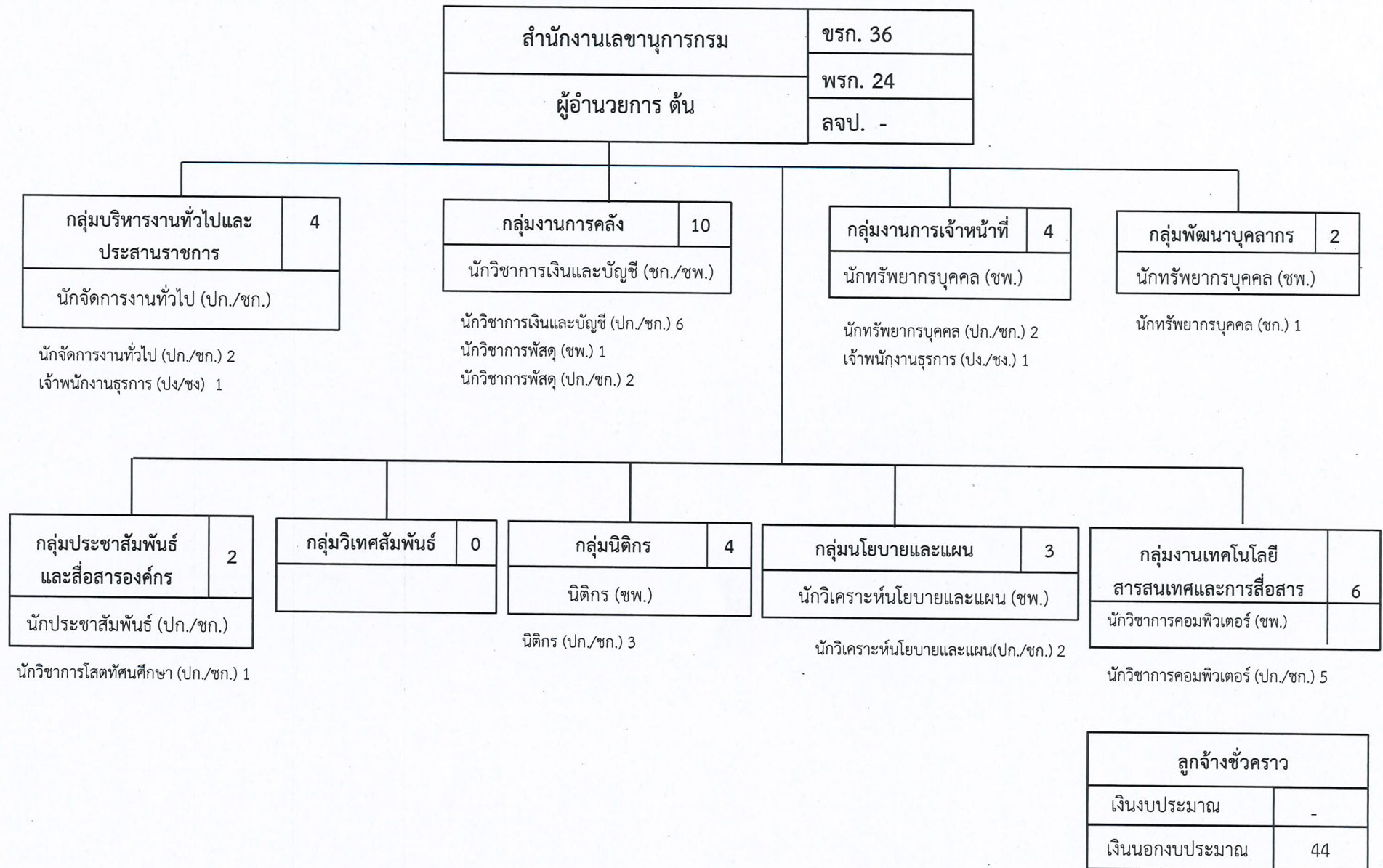
กลุ่มตรวจสอบภายใน	ขรก. 2
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ขพ.)	พรก. 1
	ลจป. -

นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.) 1

ลูกจ้างชั่วคราว

เงินงบประมาณ	-
เงินนอกงบประมาณ	3

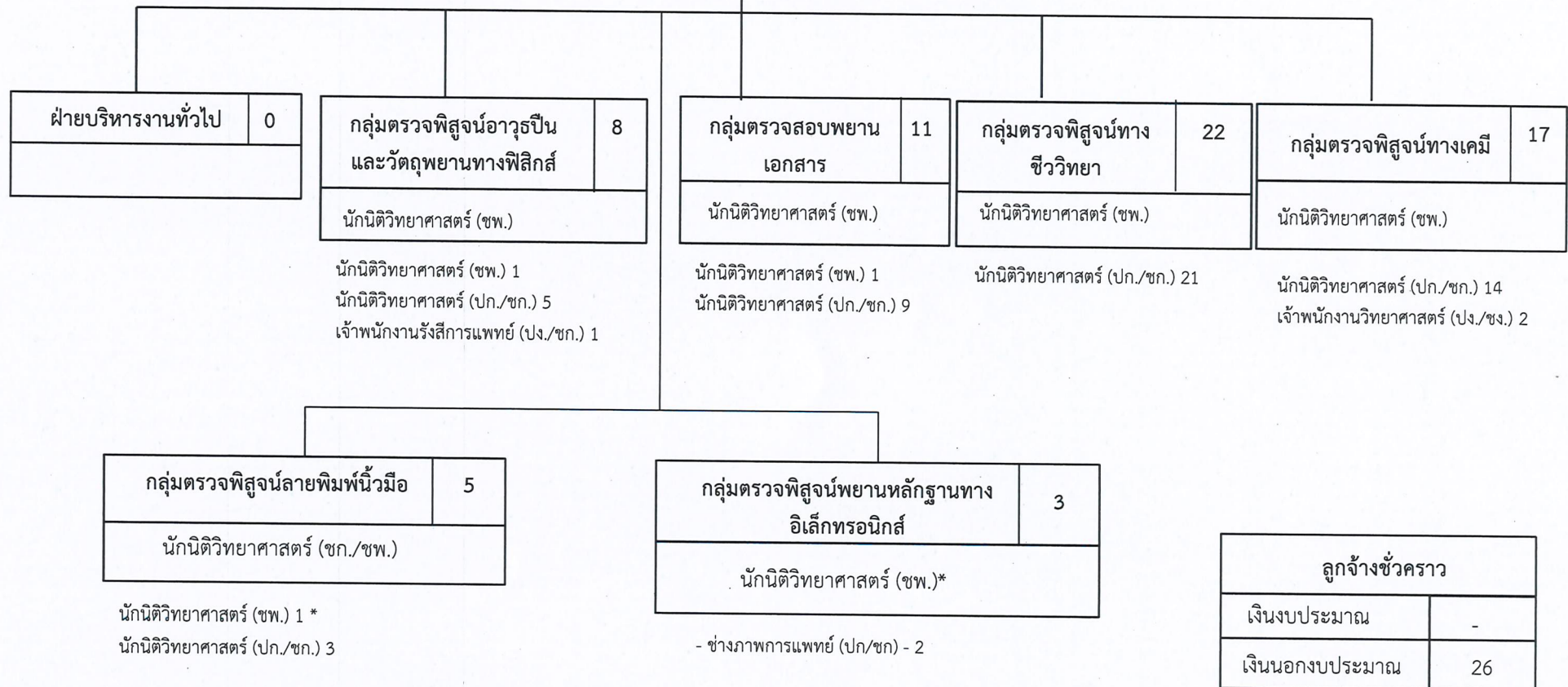
แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์

กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์	ชรก. 74
ผู้อำนวยการเฉพาะด้าน (นิติวิทยาศาสตร์) สูง	พรก. 11
	ลจป. -

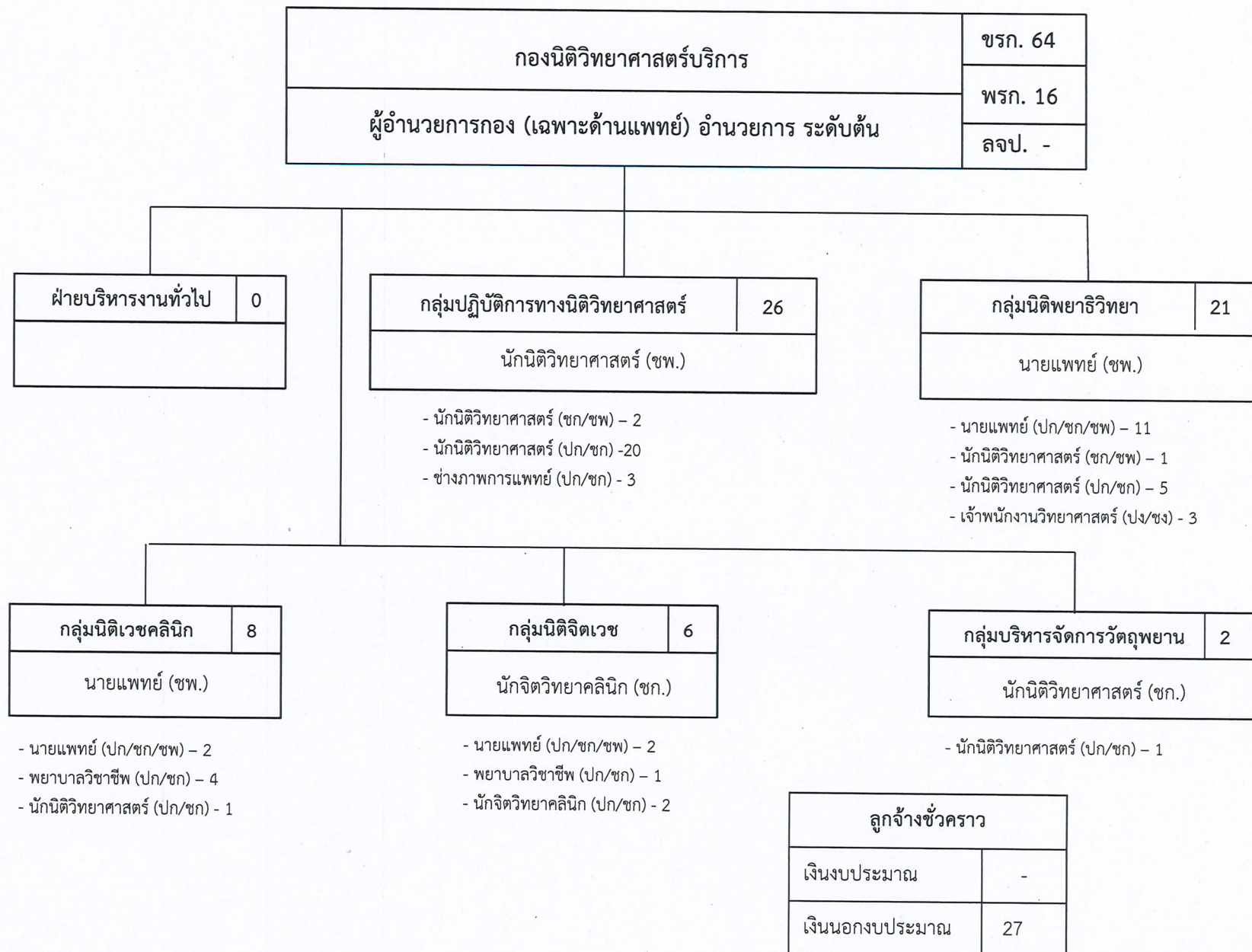
นายแพทย์ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติเวช 2
 นายแพทย์ ผู้เชี่ยวชาญด้านพยาธิวิทยากายวิภาค 1
 ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนิติวิทยาศาสตร์ 4



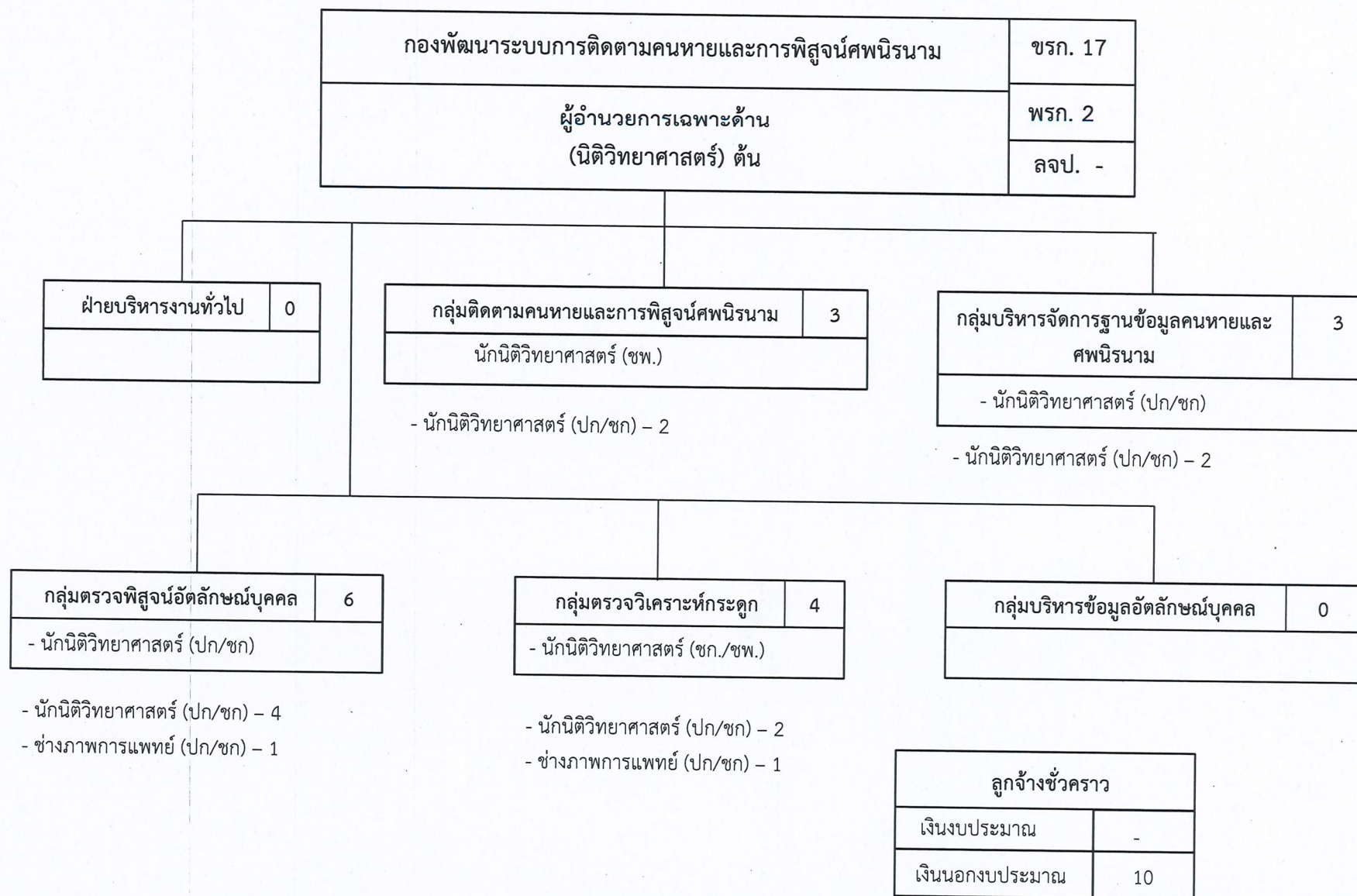
* เป็นตำแหน่งข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (Hippis)

ข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

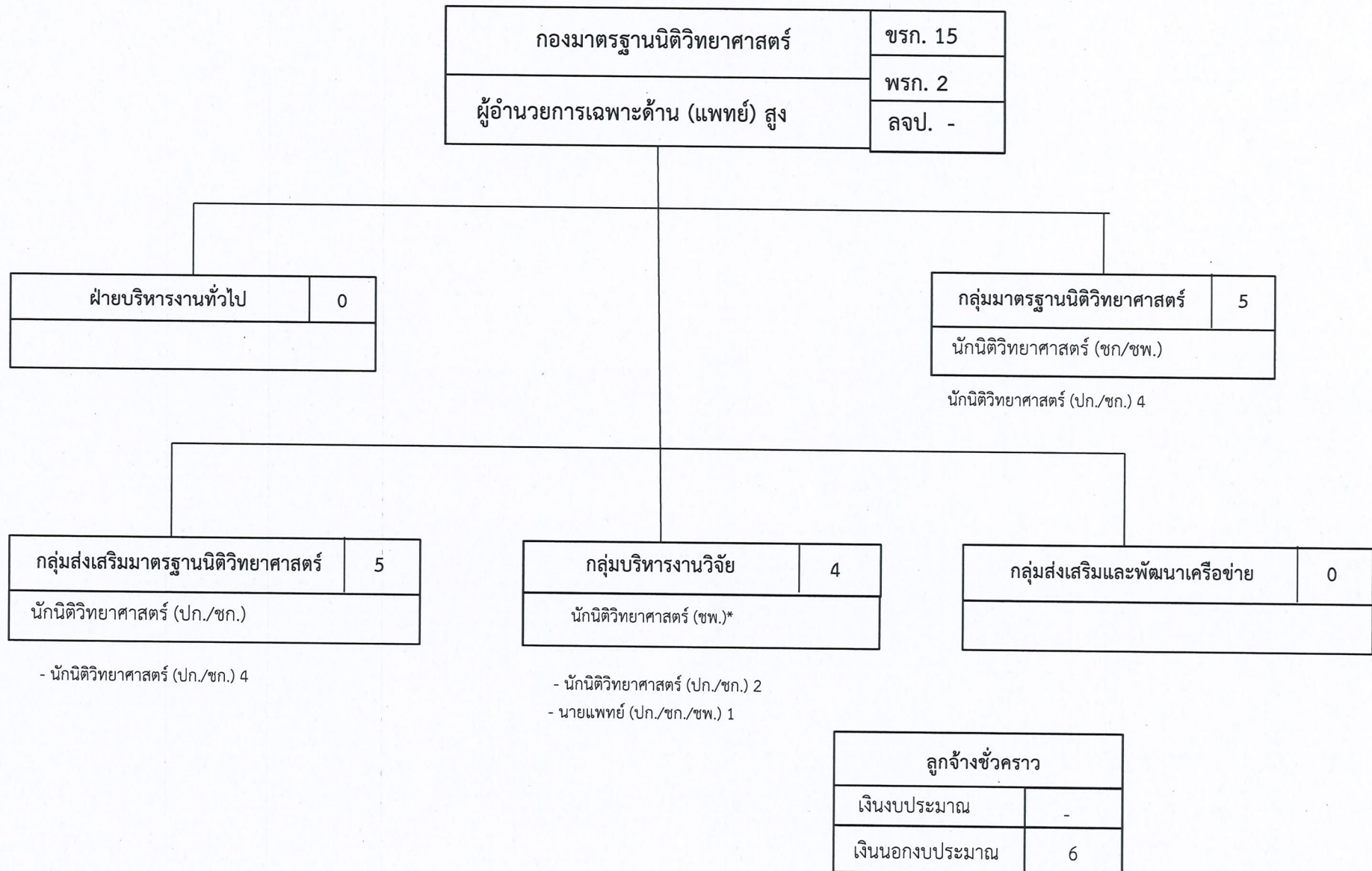
แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



แผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลัง สถาบันนิติวิทยาศาสตร์



สภาพปัญหาและข้อเสนอแนะในการบริหารงานบุคคลของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์

สภาพปัญหาในการบริหารงานบุคคล

1. ในการจัดตั้งสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ไม่ผ่านขั้นตอนการวิเคราะห์ความต้องการ (Need Analysis) ด้าน Forensic Science สำหรับภาพรวมของกระบวนการยุติธรรม โดยมุ่งเน้นเฉพาะภารกิจทางด้านกำกับดูแลมาตรฐานของนิติวิทยาศาสตร์ ทำให้โครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล และกรอบบุคลากรไม่สอดคล้องกับภารกิจที่สังคมต้องการ ปัจจุบัน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 สถาบันนิติวิทยาศาสตร์มีกรอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวน 215 อัตรา (ผู้บริหาร จำนวน 8 อัตรา นักนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน 124 อัตรา แพทย์ จำนวน 21 อัตรา บุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 18 อัตรา บุคลากรในสายงานสนับสนุน จำนวน 44 อัตรา

2. โครงสร้างสำนักงานเลขาธิการกรมของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ มีรูปแบบของ Corporate Core ตั้งแต่ปี 2545 ซึ่งกำหนดให้สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรมทำหน้าที่เป็นที่เลี้ยงในงานด้านบริหารงานบุคคล งานการคลัง งานนโยบายและแผน เป็นต้น ข้อเท็จจริงที่ผ่านมาสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรมมีภารกิจที่รับผิดชอบจำนวนมาก ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะ Corporate Core ได้ ประกอบกับรูปแบบดังกล่าวทำให้สถาบันฯ มีอัตรากำลังอันจำกัดในการสนับสนุนงานตามภารกิจหลักด้านนิติวิทยาศาสตร์ และหน่วยงานที่ปฏิบัติงานหลักของสถาบันฯ ไม่มีผู้ปฏิบัติงานที่เป็นข้าราชการตำแหน่งทางด้านงานการเงิน งานนโยบายและแผน งานบริหารบุคคล งานพัสดุเช่นปัจจุบัน ถึงแม้ว่าในปัจจุบันตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2561 ได้ยกเลิกรูปแบบ Corporate Core แล้วก็ตาม สายสนับสนุนของสำนักงานเลขาธิการกรมยังมีอัตรากำลังเท่าเดิม ไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่ได้รับ เนื่องจากยังปฏิบัติงานในลักษณะ Corporate Core อยู่ โดยแต่ละหน่วยงานของภารกิจหลัก 4 กอง ไม่มีข้าราชการประจำสายสนับสนุนอยู่ เช่น ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการหรือชำนาญการ (มีเพียงพนักงานราชการหรือลูกจ้างชั่วคราวบางหน่วยงาน) ทำให้งานพัสดุ งานบริหารงานทั่วไป งานนโยบายและแผน ต้องส่งมาให้สำนักงานเลขาธิการกรมดำเนินการ ด้วยเหตุผลที่มีอัตรากำลังจำกัด ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานไม่ทันกับความต้องการและเวลาที่กำหนด ดังนั้น ภาระงานสายสนับสนุนของสถาบันฯ จึงต้องทำงานให้ภารกิจหลักด้วย จึงส่งผลให้มีความผิดพลาดในการปฏิบัติราชการบ่อยครั้ง และข้าราชการมีการโอน/ย้าย/ลาออก บ่อยครั้ง

3. โครงสร้างของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับอนุมัติตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2561 โดยแบ่งหน่วยงานเป็น 5 หน่วยงาน ได้แก่

- 1) สำนักงานเลขาธิการกรม
- 2) กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์
- 3) กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ
- 4) กองพัฒนาระบบการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม
- 5) กองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์

/โดยโครงสร้าง...

โดยโครงสร้างลำดับที่ 2 กองตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ ที่กำหนดในระยะจัดตั้งของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์จนถึงปัจจุบันมีหน่วยงานย่อยภายใต้กองและที่แก้ไขปรับปรุงมีจำนวน 7 หน่วยงาน การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ ทุกสาขาด้านนิติวิทยาศาสตร์อยู่ในหน่วยงานเดียวกันเป็นจำนวนมากไป ไม่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ จึงทำให้การบริหารงานขาดความคล่องตัวและล่าช้า อาจมีผลเสียต่อการบริการประชาชน

โครงสร้างหน่วยงานลำดับ 5 ของบุคลากรในกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ควรประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญในหลายสาขา หรือผู้มีประสบการณ์ในการตรวจพิสูจน์หลายสาขาตามภารกิจสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ คือ ทางพิษวิทยา ทางเคมี ทางอาวุธปืนหรือเครื่องกระสุนปืน ทางชีววิทยาหรือสารพันธุกรรม ทางเอกสาร ทางลายนิ้วมือ ฝ่ามือ ฝ่าเท้า ทางนิติพยาธิวิทยา ทางนิติเวชคลินิก แต่โครงสร้างสถาบันฯ ของกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ ถูกกำหนดประกอบด้วย ตำแหน่งนิติวิทยาศาสตร์ปฏิบัติการหรือชำนาญการ จำนวน 12 อัตรา นายแพทย์ ระดับปฏิบัติการหรือชำนาญการหรือชำนาญการพิเศษ จำนวน 1 อัตรา นักนิติวิทยาศาสตร์ระดับชำนาญการพิเศษ จำนวน 1 อัตรา และผู้อำนวยการกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ จำนวน 1 อัตรา รวมเป็น 15 อัตรา โดยข้าราชการส่วนใหญ่มาจากการบรรจุครั้งแรกตั้งแต่ปี 2546 ไม่มีประสบการณ์ในการตรวจพิสูจน์ในแต่ละสาขา แต่มีหน้าที่ด้านการจัดทำมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ เพื่อควบคุมงานด้านตรวจพิสูจน์ จึงไม่เป็นไปตามที่นโยบายรัฐกำหนดครั้งแรกที่มุ่งเน้นให้สถาบันฯ เป็นหน่วยงาน ด้านการตรวจพิสูจน์หลักฐานทางวิทยาศาสตร์และทางการแพทย์ ประกอบการดำเนินคดีหรือตามที่ได้รับการร้องขอ ส่งเสริมและ พัฒนาการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ นอกจากการตรวจพิสูจน์ฯ มอบหมายให้กองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์มีหน้าที่สำคัญในการกำหนดและกำกับกับการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสถาบันฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และมาตรฐานสากล ดังนั้น ภารกิจกำหนดและกำกับกับการปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ จึงเป็นหน้าที่ของกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ในการส่งเสริม สนับสนุนให้ห้องปฏิบัติการของสถาบันฯ และห้องปฏิบัติการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของภาคเอกชน ดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และดำเนินการเกี่ยวกับเลขานุการของคณะกรรมการกำกับการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์

3. นอกจากนี้บุคลากรสายงานนักนิติวิทยาศาสตร์ของกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ไม่ได้รับเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่ง

ที่มีเหตุพิเศษผู้ปฏิบัติงานด้านนิติวิทยาศาสตร์ในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (พ.ต.ว.) เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบไม่เข้าเงื่อนไขในการรับเงิน พ.ต.ว. คือ

- 1) ต้องปฏิบัติงานในสถานที่เกิดเหตุไม่น้อยกว่าเดือนละ 8 ครั้ง หรือ
- 2) ต้องปฏิบัติงานในสถานที่เกิดเหตุไม่น้อยกว่าเดือนละ 64 ชั่วโมง หรือ
- 3) ต้องปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ ไม่น้อยกว่าเดือนละ 72 ชั่วโมง

/ดังนั้น ด้วยโครงสร้าง...

ดังนั้น ด้วยโครงสร้างดังกล่าวทำให้เกิดปัญหาขาดขวัญกำลังใจในการทำงาน ความไม่เท่าเทียมกันของอัตราค่าตอบแทน พ.ต.ว. ที่มีเงื่อนไขการให้ที่มีขอบเขตไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่แท้จริงในปัจจุบัน ขณะที่นักนิติวิทยาศาสตร์ของหน่วยงานอื่นในสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ได้รับค่าตอบแทน พ.ต.ว. ทุกคน แต่นักนิติวิทยาศาสตร์ที่ปฏิบัติงานของกองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นผู้วางหลักกำกับดูแลมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ของนักนิติวิทยาศาสตร์ สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ (โครงสร้างของสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ลำดับที่ 2,3,4) และของเอกชน กลับไม่ได้รับเงิน พ.ต.ว. ด้วยเหตุเหล่านี้เป็นเหตุให้มีการยื่นขอโอน/ย้าย ระหว่างหน่วยงานภายในสถาบันฯ และนอกสถาบันฯ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อความก้าวหน้าของข้าราชการและเป็นอุปสรรคในการพัฒนางานมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์

4. สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ยังไม่มีที่ทำการถาวร ซึ่งขณะนี้เช่าพื้นที่ทำการแยกกันอยู่ 4 แห่ง คือ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ ถนนแจ้งวัฒนะ อาคารสุขประพฤติ ถนนประชาชื่น โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และที่ทำการสถาบันนิติวิทยาศาสตร์จังหวัดสงขลาและจังหวัดปัตตานี ทำให้เกิดปัญหาการบริหารงานและบริหารบุคคล ทั้งในเรื่องการสั่งการ มอบหมายงาน ติดตามงาน ประสานงานที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร รวมทั้งสิ้นเปลืองทรัพยากรและงบประมาณ

ข้อเสนอแนะ

1. ควรปรับปรุงโครงสร้างสถาบันนิติวิทยาศาสตร์ให้มีจำนวนหน่วยงานที่แยกจากกองตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์อีก 1 หน่วยงาน คือกลุ่มตรวจพิสูจน์ทางชีววิทยา เป็นกองตรวจพิสูจน์ทางชีววิทยา (สารพันธุกรรม)

2. เพิ่มอัตรากำลังให้ทุกส่วนให้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับ ทั้งตำแหน่งในสายงานหลักและภารกิจสนับสนุน โดยเฉพาะขอเพิ่ม ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการหรือชำนาญการให้แต่ละหน่วยงานของสายงานหลัก เพื่อกลั่นกรองงานด้านบริหารทั่วไปและทำให้นักนิติวิทยาศาสตร์ปฏิบัติงานด้านตรวจพิสูจน์ได้ตรงตามตำแหน่ง อันเกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ

3. ขอยายกรอการพิจารณาการได้รับเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษ (พ.ต.ว.) ให้ครอบคลุมโดยกำหนดให้ตำแหน่งนักนิติวิทยาศาสตร์ปฏิบัติงานที่กองมาตรฐานนิติวิทยาศาสตร์ ได้รับสิทธิ พ.ต.ว. เหมือน เช่น นักนิติวิทยาศาสตร์ที่ปฏิบัติงาน ณ กองตรวจพิสูจน์ทางนิติวิทยาศาสตร์ กองนิติวิทยาศาสตร์บริการ และกองพัฒนาระบบการติดตามคนหายและการพิสูจน์ศพนิรนาม

4. ขอยายสิทธิให้นักนิติวิทยาศาสตร์ได้รับเงินค่าตอบแทนวิชาชีพให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการให้บริการด้านนิติวิทยาศาสตร์ พ.ศ. 2559